

En el sitio [www.coso.org](http://www.coso.org) se encuentra publicado para descarga gratuita, el resumen ejecutivo del nuevo Marco de Gestión del Riesgo Empresarial – Alineando el riesgo con la estrategia y el rendimiento.

## PUBLICADO NUEVO MARCO DE GESTIÓN DEL RIESGO EMPRESARIAL- COSO ERM

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), ha publicado el nuevo Marco de Gestión de Riesgo Empresarial (COSO ERM). Este tiene como finalidad actualizar la versión que data desde octubre del 2004.

La actualización del Marco no solo cambió su actual nombre, desde *Marco de Gestión del Riesgo Empresarial* a *Marco de Gestión del Riesgo Empresarial – Alineando el riesgo con la estrategia y el rendimiento*; sino que también intenta mejorar el enfoque de la gestión de riesgos como una manera de crear, preservar, mantener y generar valor en la organización. En relación con los contenidos, el Marco seguirá siendo suficientemente amplio como para adaptarse a las necesidades de las organizaciones.

El nuevo Marco está conformado por un conjunto de 20 principios organizados en cinco componentes interrelacionados. Los principios que abarcan desde la gobernanza hasta la supervisión, describen prácticas que pueden aplicarse de diversas maneras para diferentes organizaciones sin importar su tamaño, tipo o sector. La adhesión a estos principios puede proporcionar a la gerencia y al consejo directivo una expectativa razonable de que la organización entiende y se esfuerza por gestionar los riesgos asociados con su estrategia y sus objetivos empresariales o de negocio.

**Componente Gobernanza & Cultura:** La gobernanza establece el tono de la organización, reforzando su importancia, y estableciendo responsabilidades de supervisión para la gestión del riesgo empresarial. La cultura pertenece a los valores éticos, los comportamientos deseados y a la comprensión del riesgo en la entidad. Existen 5 principios asociados a este componente.

**Componente Estrategia & Establecimiento de Objetivos:** La gestión de riesgos empresariales, la estrategia y el establecimiento de objetivos, trabajan en conjunto en el proceso de planificación estratégica. Se establece un apetito de riesgo y se alinea con la estrategia; los objetivos empresariales ponen en práctica la estrategia mientras sirven como base para identificar, evaluar y responder al riesgo. Existen 4 principios asociados a este componente.

**Componente Desempeño:** Los riesgos que pueden afectar el logro de la estrategia y a los objetivos empresariales necesitan ser identificados y evaluados. Los riesgos se priorizan por severidad en el contexto del apetito al riesgo. A continuación, la organización selecciona las respuestas al riesgo y toma una visión de portafolio de la cantidad de riesgo que ha asumido. Los resultados de este proceso se informan a las partes interesadas claves en el riesgo. Existen 5 principios asociados a este componente.

**Componente Evaluación & Revisión:** Al examinar el rendimiento de la entidad, una organización puede considerar qué tan bien funcionan los componentes de la gestión de riesgos empresariales a lo largo del tiempo y a la luz de los cambios sustanciales, y qué revisiones se necesitan. Existen 3 principios asociados a este componente.

**Componente Información, Comunicación & Reportes:** La gestión de riesgos empresariales requiere un proceso continuo de obtener y compartir información necesaria, tanto de fuentes internas como externas, que fluyen hacia arriba, hacia abajo y en toda la organización. Existen 3 principios asociados a este componente.



Fuente: Executive Summary Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance, COSO.

Mayor información, así como el resumen ejecutivo del nuevo Marco COSO ERM se pueden encontrar en: <https://www.coso.org/Documents/2017-COSO-ERM-Integrating-with-Strategy-and-Performance-Executive-Summary.pdf>

En el presente artículo se realiza una traducción libre de nombres y definiciones contenidas en el Marco, ya que a esta fecha, no existe traducción oficial desde el idioma inglés al idioma español.